

Umsetzungshilfe für effektive Entscheidungen

Folgende Anregungen mögen Dir helfen, unsere 5 Tipps für effektive Entscheidungen tatsächlich umzusetzen.

Dafür benötigst Du zunächst einmal etwas Kick-Off-Zeit: nimm Dir 2 Stunden am Stück in Ruhe für Dich. Wenn es soweit ist, dann ...

- drucke Dir dieses Papier aus, schnapp Dir einen Stift,
- finde einen guten Platz, an dem Du Dich wohlfühlst und der Deine Konzentration unterstützt,
- versorge Dich mit Wasser und vielleicht auch ein paar Nüssen und
- beantworte die Fragen auf den folgenden Seiten für Dich. Nutze für Deine Notizen die entsprechenden Leerräume.

Tipp 1	Umsetzungshilfe
Mach Dir Deine Werte, Ziele und Wünsche klar!	Überleg Dir, in welchem Kontext Du Deine persönlichen Entscheidungsprozesse in Ordnung bringen willst und wähle diesen als Überschrift über der jetzt folgenden systematischen Werteanalyse:

Anleitung

- Finde einen Kontext, also einen Rahmen, in welchem Du die Wertearbeit durchführen möchtest. Trage diesen Kontext auf Seite 5 ganz oben ein. Folgende Beispiele mögen als Anregung dienen: "Meine Rolle als Familienoberhaupt", "Meine Rolle als Führungskraft in unserem Unternehmen", "Meine Rolle als Lebenspartner", …
- Wähle aus der (von Dir um eigene Begriffe ergänzten) Liste die 10 für Dich wichtigsten Werte aus. Die Fragestellung lautet: "Was ist mir in dem ausgewählten Kontext wichtig? Worauf lege ich besonders Wert? Welche Werte möchte ich in meiner Rolle als ... gelebt und geachtet wissen?"
- Trage diese Begriffe in alphabetischer Reihenfolge von oben nach unten in die Zeilen der Präferenzmatrix auf Seite 5 oben ein.
- Beginne nun, die einzelnen Werte miteinander zu vergleichen, und zwar nach folgendem Schema:
 - A mit B den für Dich wichtigeren der beiden (also den "Gewinner") schreibst Du in das erste Kästchen oben links.
 - o A mit C den "Gewinner" schreibst Du in das Kästchen rechts daneben.



- o A mit D usw. bis die oberste Zeile mit den entsprechenden "Gewinner-Buchstaben" gefüllt ist.
- Dann beginnst Du die nächste Zeile, in welcher der Wert B mit allen übrigen Werten verglichen wird;
 - o usw. bis die gesamte Matrix ausgefüllt ist.
- Finde als Hilfe für die Entscheidung folgende Bilder: "Welche Situation gab es schon, in der ich mich zwischen diesen beiden Werten entscheiden musste? Wie könnte die Situation aussehen und wie würde ich mich entscheiden?" Sollte das nicht funktionieren, gib Deinem Bauchgefühl nach!
- Ermittle nun die Anzahl der einzelnen "Gewinner-Buchstaben" und trage diese und den daraus resultierenden Rang in die Auswertungstabelle ein.
- Sollte es dazu kommen, dass zwei Werte die gleiche Anzahl haben, gehe nochmals nach oben in die Matrix und überprüfe den direkten Vergleich. Der Gewinner erhält den höheren Rang. Bei drei Werten mit gleicher Anzahl wird dieser Direktvergleich bisweilen zu keiner Lösung führen. Lege dann die Reihenfolge innerhalb dieser Gruppe aus dem Bauch heraus fest.
- Schreibe die den Buchstaben zugeordneten Werte in der Reihenfolge ihres Ranges in Deine persönliche Hierarchie auf Seite 5 unten.

Auf den folgenden beiden Seiten findest Du die Werteliste, welche Du bitte gegebenenfalls um Begriffe ergänzt, die Dir wichtig sind, die dort aber nicht auftauchen

Auf Seite 5 findest Du dann das Arbeitsblatt für die eigentliche Wertearbeit.



Α

Abenteuerlust
Abgrenzung
Abwechslung
Achtsamkeit
Achtung
Aktualität
Akzeptanz
Anerkennung
Anspruch
Anstand

Ausdauer

Aufklärung

Ausgeglichenheit

Aufmerksamkeit

Austausch Authentizität Autonomie Ästhetik

В

Balance
Begeisterung
Beharrlichkeit
Berechenbarkeit
Beguemlichkeit

Beruf

Bescheidenheit Beständigkeit Bewegung Bildung

C

Chancenorientierung

D

Dankbarkeit Demut

Dienstbereitschaft

Dienen
Diplomatie
Distanz halten
Diskretion
Disziplin

Durchsetzungsvermögen

Dynamik

Е

Effektivität Effizienz Ehre Ehrgeiz

Ehrlichkeit Einfachheit Emotionalität

Empathie/

Einfühlungsvermögen

Energie Engagement Entscheiden Entspannung

Erfolg

Ergebnisorientierung

Erkenntlichkeit

Erotik Etikette Exklusivität

Experimentierfreude

F

Fairness
Familie
Faszination
Fitness
Fleiß
Flexibilität
Fortschritt
Freiheit
Freizeit

Freundlichkeit Freundschaft Frieden

Frieden Führung Fürsorge

Freude

G

Geborgenheit Geduld Gehorsam Gelassenheit

Geld

Genauigkeit/Präzision

Genuss Gerechtigkeit Geselligkeit

Gestaltungsfreiheit

Gesundheit Gewinnen Glaube

Glaubwürdigkeit

Gleichheit Großmut Großzügigkeit

Н

Harmonie

Herausforderung Hilfe geben/Helfen Hilfsbereitschaft

Hingabe Höflichkeit Humanismus

Humor

Idealismus Identität Information Innovation Integrität Intelligenz

K

Kampf Klarheit Kollegialität Komfort

Kommunikation Kompetenz

Kompromissfähigkeit

Kongruenz

Konkurrenzfähigkeit

Konsens Konsequenz Konstanz Kontinuität Kontrolle

Körperbewusstsein

Kraft Kreativität

Kundenorientierung

Kunst Kultur

L

Leidenschaft Leistungsfähigkeit

Lernen



Liebe Loyalität Lust Luxus

M

Macht Manieren Marktführerschaft Menschlichkeit Mitdenken Mitgefühl Muße Mobilität

Mobilită Mode Moral Musik Mut

N

Nachhaltigkeit Nachsicht Nächstenliebe

Natur Neugierde

0

Offenheit Optimismus Ordnung Originalität

Р

Partnerschaft Perfektion

Persönliche Entwicklung

Perspektive

Pflichtbewusstsein

Phantasie Prestige Privatsphäre

Profit

Pünktlichkeit

Q

Qualität

R

Rationalität Realitätssinn Religion Respekt

Risikobereitschaft Rücksichtnahme Ruhe

S

Ruhm

Sachverstand
Sauberkeit
Schnelligkeit
Schönheit
Selbstachtung
Selbständigkeit
Selbstbestimmung
Selbstbewusstsein
Selbstdisziplin
Selbstmotivation

Selbstverantwortung
Selbstwert
Seriosität
Service
Sexualität
Sicherheit
Sinnhaftigkeit
Sinnlichkeit
Solidarität
Sorgfalt

Sparsamkeit Spaß

Spiritualität Spontaneität

Sport Stabilität Stärke Stil Stille

Strebsamkeit Struktur System

T

Tatkraft
Teamgeist
Tiefe
Toleranz
Tradition
Transparenz
Treue

U

Umgänglichkeit Unabhängigkeit Unbekümmertheit Unterhaltung Unternehmertum Unterstützung

V

Veränderung
Verantwortung
Verbesserung
Vergnügen
Verhältnismäßigkeit
Verlässlichkeit
Verständnis
Vertrauen
Vertrautheit
Vitalität

W

Wachstum
Wahrheit
Wertschätzung
Wettbewerb
Wissen
Wirksamkeit
Wohlstand

Z

Zielstrebigkeit
Zugehörigkeit
Zurückhaltung
Zusammenarbeit
Zusammenhalt
Zuverlässigkeit
Zweckmäßigkeit



Meine persönliche Wertehierarchie für den Kontext

	(Bitte ein	tragen!)							
Meine 10 wichtigsten Werte:		В	С	D	Е	F	G	Н	1	J
A	Α									
В		В								
С			С							
D				D						
Е					Е					
F						F				
G							G			
Н								Н		
I									1	
J										J

Auswertung:

Kriterium	Α	В	С	D	Е	F	G	Н	-1	J
Anzahl										
Rang										

Meine persönliche Hierarchie:

1	 	
∠	 	
3	 	
4	 	
5	 	
6	 	



Tipp 2	Umsetzungshil	fe			
Schaff Dir Alltags- Rituale!	Vorbereitung: Mit welchen konkreten Handlungen oder Aktionen könntest Du täglich Zeit schaffen für Deine wichtigsten Werte oder Deine wichtigsten Werte sogar täglich füttern? Sammle mögliche Aktionen (oder auch Unterlassungen!).				
	Welche Aktion ließe sich mit welchem Aufwand an welcher Stelle des Tages alltäglich einbauen? Bewerte durch Benotung (1 = geringer Aufwand und hoher Nutzen, 2 = Aufwand und Nutzen halten sich die Waage, 3 = geringer Nutzen bei hohem Aufwand)				
	Wähle 1 Aktion und führe diese 3 Wochen lang täglich an der gleichen Stelle des Tages durch. Nimm dann die nächste dazu und verfahre damit genauso.				
Aktion	An welcher Stelle des Tages?	Durchschnittliche Zeitdauer	Bewertung Aufwand/ Nutzen		



Tipp 3	Umsetzungshilfe
Entscheide nach dem	Training:
Good-Enough-Prinzip!	Nutze Speisekarten als kostenlose Trainingspartner – wähle das erste Gericht, welches Dich anspricht.
	Sag "It's good enough!" oder "Das passt!" und klappt die Karte zu, ohne weiterzulesen.
	Genieße bewusst die Zeit, die Du gewinnst, und was auf Deinem Teller landet.
	Ritual:
	Welche Optionen hattest Du?
	Schreibe jede einzelne auf ein kleines Blatt Papier.
	Umrande die Option, für die Du Dich entscheiden hast.
	Zerreiß alle übrigen Optionen und übergib sie einem der 4 Elemente Erde, Wasser, Feuer oder Luft. Das geht etwas pathetischer z.B. mit Bestattung im nächsten Fluss oder ganz pragmatisch z.B. mit Hilfe der Klospülung.

nächste anstehende Situation für mein Training:



Tipp 4	Umsetzungshilfe
Nimm Dir bewusst Zeit für schwerwiegende Entscheidungen!	 Beleuchte Dein Problem aus möglichst unterschiedlichen Perspektiven Schlaf eine Nacht darüber oder geh wenigstens spazieren! Entscheide am nächsten Tag – dann gerne nach Deinem Bauchgefühl!
Welche Perspektiven wär Informationen erscheinen	en lohnenswert? Wen könnte ich befragen? Welche mir relevant?
Wer ist noch betroffen? A	uf wen hat meine Entscheidung Auswirkungen?
Welche meiner Werte sin ich dieses Entscheidung	d davon betroffen? Im Rahmen welcher Werte, welcher Ziele will treffen?



Tipp 5	Umsetzungshilfe
Bleib nach der	Schreib Deine Entscheidung auf.
Entscheidung entschlossen!	Wieviel Zeit wirst Du wann und in welchem Zeitraum benötigen, um sie umzusetzen?
	3. Was oder wer könnte Dich daran hindern, Dir diese Zeiten zu nehmen?
	4. Wie hast Du vor, mit diesen Hindernissen umzugehen?
Deine Antworten:	

Lies Dir zum Abschluss alles nochmal durch, was Du geschrieben hast.

Schreib Dir – wo nötig und nützlich – auf Post It's kurze Calls for action. Klebe sie Dir dorthin, wo sie Dir im richtigen Moment begegnen und Dich in den ersten Tagen der Umsetzung daran erinnern, was Du entschieden hast.

Z.B. "But first – Yoga!" auf die Kaffeemaschine.

Viel Erfolg!!! ☺